গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন কর্পোরেশন (বিআইডব্লিউটিসি)

এবং

সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ - ৩০ জুন, ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	**পৃষ্ঠা নং**
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩-৪
প্রস্তাবনা	৫
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি	৬
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৮-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪-১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
যে সকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	১৭

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

১) গত তিনবছরে ১৭টি নৌযানসহ ২০০৯-২০২৩ (জানুয়ারি) সময়কালে বিআইডব্লিউটিসি সর্বমোট ৭০ টি নৌযান নির্মাণপূর্বক সার্ভিসে নিয়োজিত করেছে।

২) বিগত ২০২০-২০২১ ও ২০২১-২০২২ অর্থ বছরে ক্রমবর্ধমান হারে ফেরি সার্ভিসে যানবাহন পারাপারের সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে যাহা যথাক্রমে ৩৭.২৪ লক্ষ ও ৩৯.৬৮ লক্ষ। তবে স্বপ্নের পদ্মা সেতু চালু হওয়ার ফলশ্রুতিতে ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে ফেরি সার্ভিসে যানবাহন পারাপারের সংখ্যা হ্রাস পেয়ে আনুমানিক ২০.৩৮ লক্ষ হয়েছে।

৩) উন্নয়ন প্রকল্পের আওতায় গত তিন (০৩) বছরে ১২টি ফেরি, ২টি অয়েল ট্যাংকার, ২টি টাগ, ৮টি সি-ট্রাক, ৩টি অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজ, ১টি ইনস্পেকশন বোট, ৩টি ক্রুজ শিপ, ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজসহ সর্বমোট ৩৫টি নৌযান নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে।

৪) সংস্থার নৌযান বহরের মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণের সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ ২টি উচ্চ ক্ষমতা সম্পন্ন স্লিপওয়ে নির্মাণ ও আনুষঙ্গিক অবকাঠামো নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে।

৫) মুজিব শতবর্ষে সংস্থার প্রধান কার্যালয়ে একটি মুজিব কর্ণার স্থাপন করা হয়েছে।

৬) ২০২১-২০২২ অর্থ বছরে নৌযানের নিরাপদ চলাচলের দিক-নির্দেশনামূলক মানসম্মত পরিচালন পদ্ধতি (Standard Operating Procedure) SOP প্রণয়ন করা হয়েছে।

৭) জানুয়ারি, ২০২৩ সালে ধাওয়াপাড়া (রাজবাড়ি)-নাজিরগঞ্জ (পাবনা) ফেরি রুট ও ২০২১ সালে আরিচা-কাজিরহাট ফেরি রুট চালু করা হয়েছে।

৮) ই-নথি সিস্টেম বাস্তবায়িত হচ্ছে এবং বিআইডব্লিউটিসি'র স্টোর ডিজিটালাইজড করা হয়েছে।

৯) মেরামতের সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য সংস্থার ফ্লোটিং ডক সংলগ্ন চৌপাড়া জমিতে ওয়ার্কশপসহ অফিস ভবন নির্মাণের কাজ সম্পন্ন হয়েছে।

১০) নৌ-নিরাপত্তা বৃদ্ধির জন্য জলযানসমূহে আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করা হচ্ছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

১) সেবার মান উন্নয়নে জ্বালানী সাশ্রয়ী, টেকসই, আধুনিক ও দ্রুতগতি সম্পন্ন নৌযান সংগ্রহ একটি উল্লেখযোগ্য চ্যালেঞ্জ।

২) ফেরি ও যাত্রিবাহি নৌপথের নাব্যতা সংকট। নদীর গতিধারা পরিবর্তনের ফলে ফেরি ঘাটের অব্যাহত ভাঙ্গন। ফেরি চলাচলের জন্য নতুন ঘাঁট চালুকরণে অপ্রতুল এপ্রোচ রোড সংকট ইত্যাদি।

৩) নৌযানসমূহের নিয়মিত মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ ও খুচরা যন্ত্রাংশ সংগ্রহ।

৪) সংস্থার আয়, কাজের গতি ও স্বচ্ছতা বৃদ্ধি, জবাবদিহিতা নিশ্চিত ও অবাঞ্ছিত ব্যয় হ্রাসকল্পে বিআইডব্লিউটিসি'র সকল কার্যক্রমগুলিকে ডিজিটালাইজড পদ্ধতিতে অথবা ৪আইআর'র টেকনোলজি ব্যবহার করে একই প্লাটফর্মে এনে সমন্বিত ব্যবস্থাপনা তৈরি ও বাস্তবায়ন একটি বিশেষ চ্যালেঞ্জ।

৫) জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধিতে কার্যসমূহ যুগোপযোগী প্রযুক্তি (আইসিটি) ব্যবহার করে সহজে সম্পাদনে উদ্বুদ্ধ করতঃ মনস্তাত্ত্বিক পরিবর্তন করা একটি বিশেষ চ্যালেঞ্জ।

৬) অপর্যাপ্ত অর্থ বরাদ্ধের ফলে নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প শেষ না হওয়া। ২০২২-২০২৩ অর্থ বছরে বৈশ্বিক অর্থনৈতিক মন্দার কারণে ফেরি ও যাত্রীবাহী সার্ভিস পরিচালনা, নৌযান বহরের মেরামত এবং উন্নয়ন প্রকল্পের আওতায় নির্মাণাধীন নৌযান নির্মাণের কাজ বিঘ্নিত ও বিলম্বিত হচ্ছে। নৌযান নির্মাণে সংশ্লিষ্ট শিপইয়ার্ডের ধীরগতি উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে বড় চ্যালেঞ্জ।

৭) সংস্থায় শূন্য পদের সংখ্যা দিনে দিনে বৃদ্ধি পাওয়া এবং ইতিবাচক কর্মপরিবেশ সৃষ্টি করা একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

৮) যুগোপযোগী সাংগঠনিক কাঠামো ও প্রবিধানমালা তৈরি ও সংশোধন একটি উল্লেখযোগ্য চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

১) ৪র্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা এবং ভিশন ২০৪১ সালে জ্ঞান ভিত্তিক উন্নত ও স্মার্ট রাষ্ট্র গঠনে 4IR এর প্রযুক্তি ব্যবহার করে/ডিজিটালাইজড পদ্ধতিতে সংস্থার সকল কার্যক্রমকে একই প্লাটফর্মে এনে সমন্বিত ব্যবস্থাপনা তৈরি কল্পে উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।

২) সংস্থার চট্টগ্রামস্থ টার্মিনাল ১ ও ২ এ জেটি নির্মাণসহ অবকাঠামো উন্নয়ন ও আধুনিকায়ন এর প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। যা বাস্তবায়িত হলে সুনীল অর্থনীতি ও ডেল্টা প্লান-২১০০ বাস্তবায়নে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করবে।

৩) বিআইডব্লিউটিসি'র প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি ও পরিসেবা সম্প্রসারণের জন্য এবং বিশেষ করে উপকূলীয় ও হাওড় অঞ্চলে নতুন রুট খুঁজে বের করার জন্য সম্ভাব্যতা সমীক্ষার উদ্যোগ নেয়া হয়েছে।

৪) কোরিয়ান সরকারের আর্থিক অনুদানে "Strengthening the capacity of BIWC" শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণের কাজ চলমান রয়েছে।

৫) নতুন ফেরি রুটের জন্য রেকার ও ওয়েব্রীজ সংগ্রহ ও স্থাপন, অন্যান্য ফেরি ঘাটে যানবাহন পারাপারে অটোমেশন পদ্ধতির প্রবর্তন ইত্যাদি সংস্থার ভবিষ্যৎ পরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত রয়েছে।

৬) ফেরি, সী-ট্রাকসহ বিভিন্ন ধরণের নতুন নৌযান সংগ্রহের পরিকল্পনাসহ নতুন ফ্লোটিং ডক সংগ্রহ এবং বন্ধ থাকা ডকইয়ার্ড নং-৪ চালুকরণের পরিকল্পনা রয়েছে।

৭) সংস্থার ফেয়ারলী হাউজের জমিতে বহুতল বিশিষ্ট অফিস ভবন নির্মাণের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে।

৮) ''অভ্যন্তরীণ ও উপকূলীয় নৌপথে যাতায়াত ব্যবস্থা দ্রুত ও সহজতর করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় সংখ্যক Hover Craft সংগ্রহ'' এর বিষয়ে সম্ভাব্যতা সমীক্ষার কাজ চলমান রয়েছে।

৯) জ্বালানি হিসেবে নবায়নযোগ্য শক্তির নতুন ধরণের জাহাজ চালুকরণ। ফেরি ও নৌপরিবহন ব্যবস্থাকে আধুনিকীকরণ।

১০) বিআইডব্লিউটিসি'র জন্য সম্ভাব্য ২০ টি উপকূলীয় কার্গো কাম কন্টেইনারবাহী জাহাজ নির্মাণ/সংগ্রহ।

২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

১) ফেরি সার্ভিসে সম্ভাব্য ২০.০০ লক্ষ যানবাহন পারাপার।

২) ৬টি ইমপ্রুভড্ মিডিয়াম (কে-টাইপ) ফেরি নির্মাণ সম্পন্ন।

৩) ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরি নির্মাণ সম্পন্ন।

৪) আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাক নির্মাণ সম্পন্ন।

৫) ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগ নির্মাণ সম্পন্ন।

৬) ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপ নির্মাণ সম্পন্ন।

৭) ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজ নির্মাণ সম্পন্ন।

৮) সংস্থার ডিজিটাল স্টোরে ডাটা এন্ট্রি সম্পন্ন হতে পারে।

৯) ৪র্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা এবং ভিশন ২০৪১ সালে জ্ঞান ভিত্তিক উন্নত ও স্মার্ট রাষ্ট্র গঠনে 4IR এর প্রযুক্তি ব্যবহার করে/ডিজিটালাইজড পদ্ধতিতে সংস্থার সকল কার্যক্রমকে একই প্লাটফর্মে এনে সমন্বিত ব্যবস্থাপনা তৈরি কল্পে প্রস্তাবিত ইন্টিগ্রেটেড সিস্টেমের কয়েকটি মডিউল তৈরি হতে পারে।

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন কর্পোরেশন

এবং

সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ...... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১:

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প:

অভ্যন্তরীণ, উপকূলীয় ও আন্তর্জাতিক নৌ-পথে নিরাপদ, পরিবেশবান্ধব, সাশ্রয়ী যাত্রি ও পণ্য পরিবহন এবং যানবাহন পারাপার।

১.২ অভিলক্ষ্য:

নৌ-পথে যাত্রিবাহি ও পণ্যবাহি নৌযান পরিচালনার মাধ্যমে দেশের মূল ভূখন্ড, উপকূলীয় এলাকাসহ দ্বীপাঞ্চলের মধ্যে এবং আন্তর্জাতিক নৌপথে নিরাপদ যাত্রি/ ক্রুজ সার্ভিস প্রদান ও মালামাল পরিবহন। দেশের সড়ক যোগাযোগ ব্যবস্থা নিরবচ্ছিন্ন রাখতে গুরুত্বপূর্ণ নদী সংযোগে ফেরি সার্ভিস পরিচালনা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

১) নতুন ও আধুনিক নৌযান সংগ্রহ
২) ডিজিটালাইজেশন, অবকাঠামো উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি
৩) ডকইয়ার্ডের উন্নয়নের মাধ্যমে নৌবহরের মেরামতের সক্ষমতা বৃদ্ধি
৪) সুষ্ঠু ও নিরবচ্ছিন্ন ফেরি সার্ভিস প্রদান

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ
   ১.১) শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
   ১.২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
   ১.৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
   ১.৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
   ১.৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন

১.৪ কার্যাবলি:

১) অভ্যন্তরীণ ও উপকূলীয় নৌ-পথে নিরাপদ ও দক্ষ শিপিং ও নৌ পরিবহনের ব্যবস্থা করা এবং উক্ত শিপিং ও নৌ পরিবহন ব্যবস্থার সাথে সম্পৃক্ত ও সহায়ক সকল কার্যাবলী সম্পাদন।
২) জলযান সংগ্রহ, চার্টার দেয়া, সংরক্ষণ অথবা বিক্রয়।
৩) অভ্যন্তরীণ ও উপকূলীয় নৌ পথে তেলবাহি ট্যাংকার পরিচালনা।
৪) অভ্যন্তরীণ ও উপকূলীয় নৌ-পথে লাইটারেজসহ যাত্রি ও পণ্যবাহি জলযান পরিচালনা।
৫) ফেরি সার্ভিস পরিচালনা।
৬) আন্তর্জাতিক নৌপথে যাত্রিবাহি/ ক্রুজ সার্ভিস পরিচালনা।
৭) ৪র্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা এবং ভিশন ২০৪১ সালে জ্ঞান ভিত্তিক উন্নত ও স্মার্ট রাষ্ট্র গঠনে 4IR এর প্রযুক্তি ব্যবহার করে/ডিজিটালাইজড পদ্ধতিতে সংস্থার সকল কার্যক্রমকে একই প্লাটফর্মে এনে সমন্বিত ব্যবস্থাপনা তৈরি কল্পে প্রস্তাবিত ইন্টিগ্রেটেড সিস্টেমের কয়েকটি মডিউল তৈরি।
৮) ডকইয়ার্ড এবং মেরামত ওয়ার্কশপ স্থাপন ও রক্ষনাবেক্ষণ।
৯) উপর্যুক্ত বিষয়ের সাথে সংশ্লিষ্ট ও সহায়ক অন্যান্য সকল কার্যাদি সম্পাদন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থা সমুহের নাম	উপাত্ত সূত্র
			২০২১-২২	২০২২-২৩	২০২৩-২৪	২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)
সহজ যোগাযোগ ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে অর্থনৈতিক কর্মকান্ড বৃদ্ধি।	ফেরির মাধ্যমে পারাপারকৃত যানবাহনের সংখ্যা।	সংখ্যা (লক্ষ)	৩৯.৬৮	২০.৩৮ (আনুমানিক)	২০.৫০	** ২১.০০	** ২১.০০	বিআইডব্লিউটিএ	• প্রতিটি ফেরি ঘাটে সংরক্ষিত রেজিস্টার (T 2 - T 10 ফরমেট) • প্রধান কার্যালয়ের বাণিজ্যিক বিভাগে সংরক্ষিত রেজিস্টার। • এমটিবিএফ ডকুমেন্ট।

নোট : ** স্বপ্নের পদ্মা সেতু চালু হওয়ায় শিমুলিয়া-বাংলা বাজার ফেরি রুটটি বন্ধ এবং পাটুরিয়া সেক্টরে প্রায় ৫০% যানবাহন হ্রাস পাওয়াতে ২০২৩-২৪, ২০২৪-২৫ ও ২০২৫-২০২৬ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রায় তাহা প্রতিফলিত হয়েছে।

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান ৭০	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৪-২৫	২০২৫-২৬
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)	(১২)	(১৩)	(১৪)	(১৫)	(১৬)
কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ															
১। নতুন ও আধুনিক নৌযান সংগ্রহ।	৩২	[১.১] ৬টি ইমপ্রুভড্ কে-টাইপ (মিডিয়াম) ফেরি নির্মাণ।	[১.১.১] ৬টি ইমপ্রুভড্ কে-টাইপ (মিডিয়াম) ফেরির ২% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	৩০	৩৮	**২**	১.৮	১.৬	১.৪	১.২	-	-
		[১.২] ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরি নির্মাণ।	[১.২.১] নির্মিত ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরির ২% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	৩০	৩৮	**২**	১.৮	১.৬	১.৪	১.২	-	-
		[১.৩] আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাক নির্মাণ।	[১.৩.১] আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাকের ২০% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	২০	৩০	**২০**	১৮	১৬	১৪	১২	৩০	
		[১.৪] থ্রি-এঞ্জেল মেরিন লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাক নির্মাণ।	[১.৪.১] থ্রি-এঞ্জেল মেরিন লিঃ এর ৪টি সি-ট্রাকের ২০% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	২০	৩০	**২০**	১৮	১৬	১৪	১২	৩০	-
		[১.৫] ২টি ডাবল বটম ট্যাংকার নির্মাণ।	[১.৫.১] ২টি ডাবল বটম ট্যাংকারের ২০% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	২০	৩০	**২০**	১৮	১৬	১৪	১২	৩০	-
		[১.৬] ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগ নির্মাণ।	[১.৬.১] ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগের ৩০% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৪	২০	৫০	**৩০**	২৭	২৪	২১	১৮	-	-
		[১.৭] ৩টি আধুনিক অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজ নির্মাণ।	[১.৭.১] ৩টি আধুনিক অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজের ২০% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৪	১০	৩০	**২০**	১৮	১৬	১৪	১২	৪০	-

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান ৭০	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৪-২৫	২০২৫-২৬
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)	(১২)	(১৩)	(১৪)	(১৫)	(১৬)
		[১.৮] ১টি কেবিন ক্রুজার কাম-ইন্সপেকশন বোট নির্মাণ।	[১.৮.১] ১টি কেবিন ক্রুজার কাম-ইন্সপেকশন বোটের ১০ % নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	২০	৩০	**১০**	৯	৮	৭	৬	২০	২০
		[১.৯] ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপ নির্মাণ।	[১.৯.১] ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপের ২৫% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	১০	৪০	**২৫**	২২.৫	২০	১৭.৫	১৫	৩৫	-
		[১.১০] ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজ নির্মাণ।	[১.১০.১] ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজের ২৫% নির্মাণ।	সমষ্টি	%	৩	১০	৪০	**২৫**	২২.৫	২০	১৭.৫	১৫	৩৫	-
২। সুষ্ঠু ও নিরবচ্ছিন্ন ফেরি সার্ভিস প্রদান	১৯	[২.১] যানবাহন পারাপার।	[২.১.১] পারাপারকৃত যানবাহনের সংখ্যা।	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৫	৩৯.৬৮	২০.৩৮ (আনুমানিক)	২০.৫০	১৮.৪৫	১৬.৪০	১৪.৩৫	১২.৩০	২০.৮০	২০.৮০
		[২.২] ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে অর্জিত রাজস্ব আয়।	[২.২.১] ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে অর্জিত রাজস্ব আয়ের পরিমাণ।	সমষ্টি	কোটি টাকা	৫	৪১০.৩০	৩১৩.৫৮ (আনুমানিক)	**৩১৫.০০**	২৮৩.৫০	২৫২	২২০.৫০	১৮৯	৩২০.০০	৩২০.০০
		[২.৩] সার্ভিস সম্প্রসারণে নতুন রুট নির্ণয়।	[২.৩.১] বিআইডব্লিউটিসি’র সার্ভিস সম্প্রসারণের নিমিত্ত নুতুন রুটের সম্ভাব্যতা যাচাই ও সম্ভ্যাবনাময় রুট নির্ণয়।	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	**৪**	৩.৬	৩.২	২.৮	২.৪	-	-

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান ৭০	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৪-২৫	২০২৫-২৬
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)	(১২)	(১৩)	(১৪)	(১৫)	(১৬)
		[২.৪] সার্ভিস সম্প্রসারণে ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য জায়গা ক্রয়।	[২.৪.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য জায়গা ক্রয়।	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	**২**	১.৮	১.৬	১.৪	১.২	-	-
		[২.৫] সার্ভিস সম্প্রসারণে ওয়ে ব্রিজ স্থাপন।	[২.৫.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপন।	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	**৪**	৩.৬	৩.২	২.৮	২.৪	-	-
৩। ডকইয়ার্ডের উন্নয়নের মাধ্যমে নৌ-বহরের মেরামতের সক্ষমতা বৃদ্ধি	১৩	[৩.১] স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজ।	[৩.১.১] স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজের ২০% সম্পাদন।	সমষ্টি	%	৩	৪০	৪০	**২০**	১৮	১৬	১৪	১২	-	-
		[৩.২] ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণের কাজ।	[৩.২.১] ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণ কাজের ১৫% সম্পাদন।	সমষ্টি	%	৪	৫৫	৩০	**১৫**	১৩.৫	১২	১০.৫	৯	-	-
		[৩.৩] ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এ ২টি স্লিপওয়ে নির্মাণ সংক্রান্ত কাজ।	[৩.৩.১] ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এ ২টি স্লিপওয়ে নির্মাণ সংক্রান্ত কাজের ৪০% সম্পাদন।	সমষ্টি	%	৩	২৫	৩৫	**৪০**	৩৬	৩২	২৮	২৪	-	-
		[৩.৪] ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ স্লিপওয়ে উইঞ্চের সরবরাহ ও স্থাপন সংক্রান্ত কাজ।	[৩.৪.১] ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ স্লিপওয়ে উইঞ্চের সরবরাহ ও স্থাপন সংক্রান্ত কাজের ২৮% সম্পাদন।	সমষ্টি	%	৩	৪২	৩০	**২৮**	২৫.২	২২.৪	১৯.৬	১৬.৮	-	-

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান ৭০	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৪-২৫	২০২৫-২৬
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)	(১২)	(১৩)	(১৪)	(১৫)	(১৬)
৪। ডিজিটালাইজেশন, অবকাঠামো উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি।	৬	[৪.১] অভ্যন্তরীণভাবে তৈরি ডিজিটাল স্টোরে ডাটা এন্ট্রির কাজ।	[৪.১.১] ডিজিটাল স্টোরের ডাটা এন্ট্রি কাজের ৫০% সম্পাদন।	সমষ্টি	%	৩	-	-	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫০	-
		[৪.২] বিআইডব্লিউটিসি’র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।	[৪.২.১] বিআইডব্লিউটিসি’র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	**৩০**	২৭	২৪	২১	১৮	-	-

নোট : স্বপ্নের পদ্মা সেতু চালু হওয়ায় শিমুলিয়া-বাংলা বাজার ফেরি রুটটি বন্ধ এবং পাটুরিয়া সেক্টরে প্রায় ৫০% যানবাহন হ্রাস পাওয়াতে ২০২৩-২৪, ২০২৪-২৫ ও ২০২৫-২০২৬ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রায় তাহা প্রতিফলিত হয়েছে।

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)															
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	**৩০**	১) শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			১০									
		২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			১০									
		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৩									
		৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৪									
		৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত			৩									

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন কর্পোরেশন হিসেবে সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয় এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, নৌপরিবহন মন্ত্রণালয় হিসেবে চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন কর্পোরেশন এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

-- ------------------------------

চেয়ারম্যান তারিখ

বাংলাদেশ অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন কর্পোরেশন

-- ----------------------------------

সচিব তারিখ

নৌপরিবহন মন্ত্রণালয়

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক	শব্দ সংক্ষেপ	বিস্তারিত
১	আইএমইডি	ইমপ্লিমেন্টশন, মনিটরিং এবং ইভাল্যুয়েশন ডিভিশন
২	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভোলপমেন্ট প্রোগ্রাম
৩	এফপিপি	ফিক্সড পিচ প্রপেলার
৪	এমটিবিএফ	মিড টার্ম বাজেটারি ফ্রেম ওয়ার্ক
৫	এম.ভি	মটর ভেসেল
৬	এলএনজি	লিকুইড ন্যাচারাল গ্যাস
৭	এলপিজি	লিকুইড পেট্রোলিয়াম গ্যাস
৮	কে-টাইপ ফেরি	কে-টাইপ ফেরি/ ফেরিগুলোর নামের আদ্যাক্ষর ‘K’ দিয়ে শুরু।
৯	ডিপিপি	ডেভোলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রপোজাল
১০	বিআইডব্লিউটিএ	বাংলাদেশ ইনল্যান্ড ওয়াটার ট্রান্সপোর্ট অথরিটি
১১	বিআইডব্লিউটিসি	বাংলাদেশ ইনল্যান্ড ওয়াটার ট্রান্সপোর্ট কর্পোরেশন
১২	রো রো ফেরি	রোল অন রোল অফ ফেরি
১৩	সিপিপি	কন্ট্রোলেবেল পিচ প্রপেলার
১৪	পিআইসি	প্রজেক্ট ইমপ্লিমেন্টেশন কমিটি
১৫	পিএসসি	প্রজেক্ট স্টিয়ারিং কমিটি
১৬	৪আইআর	ফোর্থ ইন্ডাস্ট্রিয়াল রেভ্যুলেশন

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
(১)	(২)	(৩)	(৪)
[১.১] ৬টি ইমপ্রুভড্ কে-টাইপ (মিডিয়াম) ফেরি নির্মাণ।	[১.১.১] ৬টি ইমপ্রুভড্ কে-টাইপ (মিডিয়াম) ফেরির ৪% নির্মাণ।	প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর	• প্রকল্পের অগ্রগতি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন (IMED-05) • নির্মাণাধীন নৌযানসমূহের স্থিরচিত্র। • প্রযোজ্য ক্ষেত্রে নিয়োজিত ক্লাস ও সার্ভেয়ার কর্তৃক প্রদত্ত সার্টিফিকেট। • প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন। • প্রকল্প পরিচালক ও সংস্থা প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র। • PIC এবং/অথবা PSC সভার কার্যবিবরণী, উপস্থিতির তালিকা ইত্যাদি।
[১.২] ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরি নির্মাণ।	[১.২.১] নির্মিত ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরির ৪% নির্মাণ।		
[১.৩] আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাক নির্মাণ।	[১.৩.১] আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাকের ৩০% নির্মাণ।		
[১.৪] থ্রি-এঞ্জেল মেরিন লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাক নির্মাণ	[১.৪.১] ৪টি সি-ট্রাকের ৩০% নির্মিত		
[১.৫] ২টি ডাবল বটম ট্যাংকার নির্মাণ।	[১.৫.১] ২টি ডাবল বটম ট্যাংকারের ২০% নির্মাণ।		
[১.৬] ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগ নির্মাণ।	[১.৬.১] ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগের ৩০% নির্মাণ।		
[১.৭] ৩টি আধুনিক অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজ নির্মাণ।	[১.৭.১] ৩টি আধুনিক অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজের ৩০% নির্মাণ।		
[১.৮] ১টি কেবিন ক্রুজার কাম-ইন্সপেকশন বোট নির্মাণ।	[১.৮.১] ১টি কেবিন ক্রুজার কাম-ইন্সপেকশন বোটের ৩০ % নির্মাণ।		
[১.৯] ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপ নির্মাণ।	[১.৯.১] ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপের ৩০% নির্মাণ।		
[১.১০] ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজ নির্মাণ।	[১.১০.১] ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজের ৩০% নির্মাণ।		
[২.১] যানবাহন পারাপার।	[২.১.১] পারাপারকৃত যানবাহনের সংখ্যা।	বাণিজ্যিক বিভাগ	• বাণিজ্যিক বিভাগ হতে প্রাপ্ত ও স্বাক্ষরিত যানবাহন পারাপারের তথ্যাদি। • বাণিজ্যিক বিভাগ হতে প্রাপ্ত ও স্বাক্ষরিত রাজস্ব আয়ের বিবরণী।
[২.২] ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে অর্জিত রাজস্ব আয়।	[২.২.১] ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে অর্জিত রাজস্ব আয়ের পরিমাণ।		•
[২.৩] সার্ভিস সম্প্রসারণে নতুন রুট নির্ণয়।	[২.৩.১] বিআইডব্লিউটিসি'র সার্ভিস সম্প্রসারণের নিমিত্ত নুতুন রুটের সম্ভাব্যতা যাচাই ও সম্ভ্যাবনাময় রুট নির্ণয়।		• প্রত্যয়ন পত্র ও প্রয়োজনীয় কাগজপত্র।
[২.৪] সার্ভিস সম্প্রসারণে ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য জায়গা ক্রয়।	[২.৪.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য জায়গা ক্রয়।		• প্রত্যয়ন পত্র ও প্রয়োজনীয় কাগজপত্র।

[২.৫] সার্ভিস সম্প্রসারণে ওয়ে ব্রিজ স্থাপন।	[২.৫.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপন।		• প্রত্যয়ন পত্র ও প্রয়োজনীয় কাগজপত্র।
[৩.১] স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজ।	[৩.১.১] স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজের ২০% সম্পাদন।	পূর্ত শাখা	• প্রকল্পের অগ্রগতি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন (IMED-05) • সংশ্লিষ্ট কাজের স্থির চিত্র। • পূর্ত শাখা কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যাদি। • পূর্ত শাখা কর্তৃক প্রদত্ত এবং পূর্ত শাখা ও সংস্থা প্রধান কর্তৃক স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র। • প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন। • PIC এবং/অথবা PSC সভার কার্যবিবরণী, উপস্থিতির তালিকা ইত্যাদি।
[৩.২] ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণের কাজ।	[৩.২.১] ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণ কাজের ১৫% সম্পাদন।		
[৩.৩] ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এ ২টি স্লিপওয়ে নির্মাণ সংক্রান্ত কাজ।	[৩.৩.১] ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এ ২টি স্লিপওয়ে নির্মাণ সংক্রান্ত কাজের ৪০% সম্পাদন।		
[৩.৪] ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ স্লিপওয়ে উইঞ্চের সরবরাহ ও স্থাপন সংক্রান্ত কাজ।	[৩.৪.১] ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ স্লিপওয়ে উইঞ্চের সরবরাহ ও স্থাপন সংক্রান্ত কাজের ২৮% সম্পাদন।		
[৪.১] অভ্যন্তরীণভাবে তৈরি ডিজিটাল স্টোরে ডাটা এন্ট্রির কাজ।	[৪.১.১] ডিজিটাল স্টোরের ডাটা এন্ট্রি কাজের ৫০% সম্পাদন।	হিসাব বিভাগ	• সফটওয়্যারের ইউআরএল এবং সফটওয়্যার ও ডাটার স্ক্রিনশট ।
[৪.২] বিআইডব্লিউটিসি'র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।	[৪.২.১] বিআইডব্লিউটিসি'র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।	প্রশাসন বিভাগ	• প্রশিক্ষণের নোটিশ, উপস্থিতি ও প্রত্যয়ন পত্র।

সংযোজনী ৩:

অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
(১)	(২)	(৩)	(৪)
যানবাহন পারাপার	পারাপারকৃত যানবাহনের সংখ্যা।	বিআইডব্লিউটিএ	বিভিন্ন ফেরি রুটে প্রয়োজনীয় ড্রেজিং কার্যক্রম এবং ফেরি ঘাটে পন্টুন স্থাপন। ● ফেরি রুটের অপর্যাপ্ত নাব্যতা দিবা-রাত্র ফেরি সার্ভিস পরিচালনাকে বাধাগ্রস্থ করে। দেশের সার্বিক যোগাযোগ ব্যবস্থা ও অর্থনৈতিক কর্মকান্ড বাধাগ্রস্থ হয়। ফেরিগুলোকে under load এ চলাচল করতে হয়। ফলে সংস্থার রাজস্ব অর্জন হ্রাস ও পরিচালন ব্যয় বৃদ্ধি পায়। সর্বোপরি যানবাহন পারাপারের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা কঠিন হয়ে পড়ে। ● বিআইডব্লিউটিএ সকল নৌরুটের ড্রেজিং কার্যক্রম পরিচালনা করে। তথাপি সংস্থা পরিচালিত ফেরি রুটে নাব্যতা সংকট দেখা দিলে/ নাব্যতা সংকটের কারণে ফেরি সার্ভিস বন্ধ হওয়ার উপক্রম হলে এবং সড়ক যোগাযোগ বন্ধ হওয়ার আশংকা থাকলে বিআইডব্লিউটিএ‘কে পত্র প্রদানের মাধ্যমে ড্রেজিং এর চাহিদা অবহিত করা। ● বর্ষা মৌসুমেও শীত মৌসুমে যথাসময়ে low-water ঘাট এবং হাই ওয়াটার ঘাট নির্মাণে পদক্ষেপ না নিলে ফেরি সার্ভিস বিঘ্নিত হয়। ● সংশ্লিষ্ট ফেরি ঘাটে স্থানীয় পর্যায়ে বিআইডব্লিউটিএ’র সাথে আলোচনার মাধ্যমে। ● জাতীয় দুর্যোগ/ গুরুত্বপূর্ণ অবস্থায় মন্ত্রণালয়ে উচ্চ পর্যায়ে আলোচনা ও নির্দেশনার মাধ্যমে।

যে সকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে

১। সংস্থার বাণিজ্যিক কার্যক্রম

২। সংস্থার আয়-ব্যয়

৩। বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী/ চলমান উন্নয়ন প্রকল্প

৪। ভষিষ্যত পরিকল্পনা/ স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘ মেয়াদী পরিকল্পনা

৫। অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা

৬। টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট

৭। নির্বাচনী ইশতেহার

৮। ব্লু-ইকোনমী বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা

৯। ডেল্টা প্লান

সংযোজনী ৪: যেসব নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মপরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে

ক্রমিক নম্বর	নীতি/পরিকল্পনার নাম	নীতি/পরিকল্পনার যে অংশের আলোকে এপিএ'র কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে	এপিএ'র সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	মন্তব্য
১	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	যাত্রী ও যানবাহন পারাপারে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.১.১] ৬টি ইমপ্রুভড্ কে-টাইপ (মিডিয়াম) ফেরির ২% নির্মাণ।	
২	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	যাত্রী ও যানবাহন পারাপারে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.২.১] নির্মিত ৬টি ইমপ্রুভড্ ইউটিলিটি ফেরির ২% নির্মাণ।	
৩	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	কোস্টাল এরিয়ায় যাত্রী পারাপারে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৩.১] আনন্দ শিপইয়ার্ড লিঃ এ নির্মাণাধীন ৪টি সি-ট্রাকের ২০% নির্মাণ।	
৪	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	কোস্টাল এরিয়ায় যাত্রী পারাপারে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৪.১] থ্রি-এঞ্জেল মেরিন লিঃ এর ৪টি সি-ট্রাকের ২০% নির্মাণ।	
৫	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	অভ্যন্তরীণ নৌ-সার্ভিস নিরবিচ্ছন রাখার কল্পে নিজস্ব ট্যাংকারের মাধ্যমে জাহাজে তেল সরবরাহ করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৫.১] ২টি ডাবল বটম ট্যাংকারের ২০% নির্মাণ।	
৬	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	অভ্যন্তরীণ নৌ-সার্ভিসে দুর্ঘটনা মোকাবেলায় কার্যকরি ভূমিকা গ্রহণ করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৬.১] ফায়ার-ফাইটিং-কাম স্যালভেজ টাগের ৩০% নির্মাণ।	
৭	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	অভ্যন্তরীণ যাত্রী সার্ভিসে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৭.১] ৩টি আধুনিক অভ্যন্তরীণ যাত্রিবাহি জাহাজের ২০% নির্মাণ।	
৮	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	যাত্রী সার্ভিসে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৮.১] ১টি কেবিন ক্রুজার কাম-ইন্সপেকশন বোটের ১০ % নির্মাণ।	
৯	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	যাত্রী সার্ভিসে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.৯.১] ৩টি যাত্রিবাহি ক্রুজ শিপের ২৫% নির্মাণ।	

১০	৮ ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (২০২১-২০২৫)	উপকূলীয় অঞ্চলে যাত্রী সার্ভিসে গতিশীলতা ও মান বৃদ্ধি করাসহ সার্ভিস নিশ্চিত করা। পেজ নং- ৩৮৫-৩৮৬ (অভ্যন্তরীণ নৌপরিবহন)	[১.১০.১] ৪টি উপকূলীয় যাত্রিবাহি জাহাজের ২৫% নির্মাণ।	
১১	সংস্থার বাণিজ্যিক কার্যক্রম	সংস্থার ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে যানবাহন পারপারের সংখ্যা বৃদ্ধি করতঃ জনসেবা নিশ্চিত করা।	[২.১.১] পারাপারকৃত যানবাহনের সংখ্যা।	
১২	সংস্থার আয়-ব্যয়	সংস্থার ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে যানবাহন পারপারের সংখ্যা বৃদ্ধি করতঃ সংস্থার রাজস্ব আয় বৃদ্ধি করা।	[২.২.১] ফেরি সার্ভিসের মাধ্যমে অর্জিত রাজস্ব আয়ের পরিমাণ।	
১৩	সংস্থার বাণিজ্যিক কার্যক্রম	নতুন নতুন রুটের সম্ভাব্যতা যাচাই বাছাইয়ের মাধ্যমে নতুন রুট উন্মোচন করতঃ সংস্থার সার্ভিস সম্প্রসারণ করাসহ চাকরীর সুযোগ সৃষ্টি করা।	[২.৩.১] বিআইডব্লিউটিসি'র সার্ভিস সম্প্রসারণের নিমিত্ত নুতুন রুটের সম্ভাব্যতা যাচাই ও সম্ভ্যাবনাময় রুট নির্ণয়।	
১৪	সংস্থার বাণিজ্যিক কার্যক্রম	ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য উপযুক্ত জায়গা ক্রয় করা।	[২.৪.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের জন্য জায়গা ক্রয়।	
১৫	সংস্থার আয়-ব্যয়	ওয়ে ব্রিজ স্থাপনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করাসহ চাকরীর সুযোগ সৃষ্টি করা।	[২.৫.১] ওয়ে ব্রিজ স্থাপন।	
১৬	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট লক্ষ্য-৯.১ অনুযায়ী অত্র এলাকার জনগণের চলাচলের উপযোগী করাসহ যাত্রী ও মালা পরিবহনের নিমিত্ত সংস্থার স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজ।	[৩.১.১] স্লিপওয়ে সংলগ্ন নদী তীরবর্তী এলাকায় সিসি ব্লক, রিভার প্রটেকশন ও ড্রেজিং এর কাজের ২০% সম্পাদন।	
১৭	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট লক্ষ্য-৯.১ অনুযায়ী অত্র এলাকার জনগণের চলাচলের উপযোগী করাসহ যাত্রী ও মালা পরিবহনের নিমিত্ত সংস্থার নারায়ণগঞ্জ এ অবস্থিত ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণের কাজ।	[৩.২.১] ডকইয়ার্ড-২ এ জেটি, পন্টুন ও স্পাড নির্মাণ কাজের ১৫% সম্পাদন।	
১৮	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট লক্ষ্য-৯.১ অনুযায়ী অত্র এলাকার জনগণের চলাচলের উপযোগী করাসহ যাত্রী ও মালা পরিবহনের নিমিত্ত সংস্থার নারায়ণগঞ্জ এ অবস্থিত ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এর স্লিপওয়ে নির্মাণ।	[৩.৩.১] ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এ ২টি স্লিপওয়ে নির্মাণ সংক্রান্ত কাজের ৪০% সম্পাদন।	

১৯	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট	টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট লক্ষ্য-৯.১ অনুযায়ী অত্র এলাকার জনগণের চলাচলের উপযোগী করাসহ যাত্রী ও মালা পরিবহনের নিমিত্ত সংস্থার নারায়ণগঞ্জ এ অবস্থিত ডকইয়ার্ড নং-১ ও ২ এর স্লিপওয়ে উইঞ্চ সরবরাহ ও স্থাপন করা।	[৩.৪.১] ডকইয়ার্ড-১ ও ২ এ স্লিপওয়ে উইঞ্চের সরবরাহ ও স্থাপন সংক্রান্ত কাজের ২৮% সম্পাদন।	
২০	বাংলাদেশ প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১	অধ্যায়-৯ (আইসিটি ও বৈজ্ঞানিক গবেষণা লালনের মাধ্যমে বাংলাদেশের জন্য একটি উদ্ভাবনমুখী অর্থনীতি সৃজন) অনুযায়ী ডিজিটাল পদ্ধতিতে সংস্থার সকল ভান্ডারের হিসাব নিকাশ রাখা বা করা (পেজ নং-১৩১-১৪৮)।	[৪.১.১] ডিজিটাল স্টোরের ডাটা এন্ট্রি কাজের ৫০% সম্পাদন।	
২১	বাংলাদেশ প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১	অধ্যায়-৫ (মানসম্মত শিক্ষার মাধ্যমে মানব উন্নয়ন এবং জনমিতিক লভ্যাংশ আহরণ) অনুযায়ী বিআইডব্লিউটিসি'র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি। (পেজ নং-৪৫-৫৬)।	[৪.২.১] বিআইডব্লিউটিসি'র ভিশন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩০ জন কর্মকর্তার নিবিড় প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।	